

SECRETARÍA DE
SALUD

SECRETARÍA DISTRITAL DE SALUD 16 de mayo de 2025

Al contestar Cite Este No. **2025-EE-46244**

Folios: Anexos: 1

ORIGEN: - 000000-Despacho**DESTINO:** LUZ ANGELICA VIZCAINO SOLANO CONCEJO DE BOGOTÁ - -**TIPO DE** Comunicaciones oficiales**DOCUMENTO:****ASUNTO:** Respuesta a Proposición 591 de 2025 "SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE: UN AÑO DE INTERVENCIÓN ADMINISTRATIVA". Radicado SDS 2025ER19391 y Concejo 2025EE8339

000000

CONCEJO DE BOGOTÁ 16-05-2025 05:57:42

2025ER13282 O 1 Fol:1 Anex:0

ORIGEN: SECRETARIA DE SALUD/GERSON ORLANDO BERMONT GALAMIS

DESTINO: SECRETARIA GENERAL/VIZCAINO SOLANO LUZ ANGELICA

ASUNTO: RESPUESTA PROPOSICION 591 DE 2025

OBS: -

Señora**LUZ ANGELICA VIZCAINO SOLANO**

SECRETARIA GENERAL DE ORGANISMO DE CONTROL

CONCEJO DE BOGOTÁ

CLL 36 28 A 41

secretariageneral@concejobogota.gov.co

Bogotá D.C.

Asunto: *Respuesta a Proposición 591 de 2025 "SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE: UN AÑO DE INTERVENCIÓN ADMINISTRATIVA". Radicado SDS 2025ER19391 y Concejo 2025EE8339*

Respetada doctora Luz Angélica:

La Secretaría Distrital de Salud recibió la proposición del asunto, relacionada con la intervención administrativa ordenada por la Superintendencia Nacional de Salud a la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E. y, en atención a su competencia funcional, se permite dar respuesta con base en las siguientes consideraciones:

Las Subredes Integradas de Servicios de Salud (E.S.E.) son entidades públicas descentralizadas con personería jurídica, patrimonio propio y autonomía administrativa, financiera y presupuestal, conforme a lo dispuesto en la Ley 100 de 1993, la Ley 489 de 1998 y el Decreto 1876 de 1994. Esta autonomía implica que dichas entidades son responsables de la gestión independiente de su administración, financiamiento y operación.

Ahora bien, la Superintendencia Nacional de Salud mediante la Resolución SNS 2024420000003568-6 del 6 de mayo de 2024 ordenó la toma de posesión inmediata de los bienes, haberes y negocios así como la intervención forzosa administrativa de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente por un (1) año, con fundamento en la competencia establecida en el numeral 2.5.5.1.1 del Decreto 780 de 2016 que señala: "(...) *la Superintendencia Nacional de Salud aplicará en los procesos de intervención forzosa administrativa, para administrar o para liquidar (...) Instituciones Prestadoras de Salud de cualquier naturaleza (...)*".

En los artículos 4 y 5 de la mencionada Resolución, Superintendencia nombró un agente interventor como representante legal de la Subred y le ordenó remitir informes del avance del cumplimiento de las órdenes impartidas por dicha entidad, con el fin que en su rol de inspección, vigilancia y control realizara un seguimiento del avance de la intervención:



“ARTICULO 5. ORDENAR al agente especial interventor que dentro del término dispuesto en el artículo primero de la presente resolución ejecute las acciones necesarias para superar las situaciones que dieron lugar a la intervención forzosa administrativa para administrar la SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E. (...) La Superintendencia Nacional de Salud a través de la Dirección de Medidas Especiales para Prestadores de Servicios de Salud evaluará y aprobará el documento presentado y lo hará público, de conformidad con lo establecido en la Resolución 002599 de 2016 y sus actos administrativos modificatorios

Para efectos del seguimiento y monitoreo al cumplimiento y ejecución de la medida, el agente especial interventor de la SUBRED INTEGRADA DE SERVICIOS DE SALUD CENTRO ORIENTE E.S.E. presentará a la Dirección de Medidas Especiales para Prestadores de Servicios de Salud de la Superintendencia Nacional de Salud, informes del mes inmediatamente anterior a más tardar el día 20 de cada mes, en los que se reporte el avance en el cumplimiento del plan de acción o las órdenes impartidas junto con las evidencias del mismo y con base en los indicadores y formatos definidos en el Sistema de Gestión y Control para las Medidas Especiales - Fénix el cual se encuentra en el enlace: <https://fenix.supersalud.gov.co/>, para tal efecto efectuará el reporte de información a través de este sistema y dará cumplimiento a las disposiciones y los formatos definidos mediante la Resolución 5917 de 2017, modificada mediante la Resolución 004723 del 03 de junio de 2020”.

La medida de toma de posesión e intervención adoptada por la Superintendencia Nacional de Salud fue prorrogada por tres (3) meses mediante Acto Administrativo proferido por dicha Entidad el 6 de mayo de 2025, mediante Resolución No. 2025420000002698-6.

En ese sentido, ni la Secretaría Distrital de Salud ni el Fondo Financiero Distrital de Salud son responsables ni superior jerárquico de las Subredes Integradas de Servicios de Salud. El Acuerdo 641 de 2016, en su artículo 33, establece con claridad la naturaleza, objeto y funciones básicas de la Secretaría Distrital de Salud, resaltando que su rol principal es orientar, liderar, coordinar y vigilar la salud pública en el Distrito Capital, sin que esto implique subordinación directa de las Subredes.

En este orden de ideas, dado que la temática de la Proposición principalmente radica en establecer los avances de la intervención y aspectos propios de la gestión operativa, financiera y administrativa de la Subred Centro Oriente E.S.E, las entidades que tienen competencia para dar información integral respecto a las 34 preguntas del cuestionario, como parte del ejercicio de transparencia y responsabilidad institucional son: la Superintendencia Nacional de Salud - como entidad que ordenó la intervención y realiza el seguimiento a la misma- y el Agente Interventor de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, como su representante legal, máxime cuando el parágrafo del artículo 24 del Decreto 438 de 2019 establece que *“ninguna entidad podrá hacer traslado de proposiciones, dado el trámite especial y el término fijado por el artículo 14 del Decreto Ley 1421 de 1993”*.

Precisado lo anterior, se considera pertinente señalar que las Subredes están adscritas a la autoridad sanitaria del nivel correspondiente - en este caso, la Secretaría Distrital de Salud- y aunque son autónomas de acuerdo con lo señalado previamente, son sujetas al ejercicio de tutela administrativa por parte de esta entidad en el marco de las funciones que

le son propias relacionadas particularmente con la Red Pública, sin que ello implique interferencia en su autonomía. Este control de tutela incluye un monitoreo de los recursos que ingresan al sistema desde las Entidades Promotoras de Salud (EPS).

Adicionalmente, es pertinente señalar que, conforme con lo dispuesto por el artículo 45 del Acuerdo 927 de 2024 del Concejo de Bogotá, se dispuso que para el fortalecimiento del sector salud, el Fondo Financiero Distrital de Salud realizará transferencias a las Subredes Integradas de Servicios de Salud, lo cual está condicionado a un Plan de Gestión y Sostenibilidad Financiero Institucional que presenta cada Subred a esta Secretaría.

Por consiguiente, se dará contestación, bajo el ejercicio de control de tutela que ejerce esta Entidad sobre la misma, y de acuerdo con el Plan de Gestión y Sostenibilidad Financiera presentado por dicha Subred a esta Entidad del que trata el artículo 45 del Acuerdo 927 de 2024 citado previamente, a los interrogantes 4, 5 al 16, 18, 22 (literal a), 23, 25, 26, 27 (literal f), 28 y 29 en los siguientes términos:

4. Indique el comportamiento que ha tenido el indicador de oportunidad en la Subred Centro Oriente, mes a mes, desde enero de 2023 hasta mayo de 2025. Precise el comportamiento de este indicador por cada Unidad de Servicios de Salud.

El comportamiento del indicador de oportunidad de la Subred Centro Oriente E.S.E. desde enero 2023 a marzo 2025 se comparte en la carpeta adjunta denominada “Anexo Pregunta No. 4”. El archivo Excel incluye la información detallada del indicador de oportunidad por Unidad de Servicios de Salud con periodicidad mensual.

En cuanto a la información del año 2025, el mes de abril se encuentra en proceso de registro y validación por parte de la Subred, mientras que el mes de mayo está en ejecución.

El comportamiento general de oportunidad para lo corrido de 2025 para medicina general se encuentra en 3,1 días y para medicina especializada en 7,6 días para la SISS Centro Oriente.

5. Informe en detalle el comportamiento de los indicadores de sobreocupación de servicios ofertados por parte de la Subred Centro Oriente, mes a mes, desde enero de 2023 hasta mayo de 2025. Precise el comportamiento de este indicador por cada Unidad de Servicios de Salud.

El comportamiento del indicador de ocupación de hospitalización de la Subred Centro Oriente E.S.E. desde enero 2023 a marzo 2025 se comparte en la carpeta adjunta denominada “Anexo Pregunta No. 5”. El archivo Excel incluye la información detallada del indicador por Unidad de Servicios de Salud con periodicidad mensual.

En cuanto a la información del año 2025, el mes de abril se encuentra en proceso de registro y validación por parte de la Subred, mientras que el mes de mayo está en ejecución.

Ahora bien, el comportamiento general de ocupación del servicio de hospitalización evidencia mayor concentración en los servicios de medicina interna y quirúrgicos. Frente al año 2025 preliminarmente se tiene que el porcentaje de ocupación en medicina interna fue en promedio del 94% y el servicio de quirúrgicos alcanzó en promedio el 86% para la Subred.

6. Informe en detalle el comportamiento de los indicadores de sobreocupación de servicios de urgencias médicas de la Subred Centro Oriente, mes a mes, desde enero de 2023 hasta mayo de 2025. Precise el comportamiento de este indicador por cada Unidad de Servicios de Salud.

El comportamiento del indicador de ocupación de los servicios de urgencias de la Subred Centro Oriente E.S.E. desde enero 2023 a marzo 2025 se comparte en la carpeta adjunta denominada “Anexo Pregunta No. 6”. El archivo Excel incluye la información detallada del indicador por unidad de servicios de salud con periodicidad mensual.

En cuanto a la información del año 2025, el mes de abril se encuentra en proceso de registro y validación por parte de la Subred, mientras que el mes de mayo está en ejecución.

El estándar definido para el servicio de urgencias es del 90%; sin embargo, en lo corrido de 2025, las Unidades de Servicios de Salud San Blas, Santa Clara y Victoria han superado el 100% de ocupación.

7. Detalle cómo ha variado los tiempos de atención para los pacientes de servicios de atención de urgencias en la Subred Centro Oriente (indicador de resolutivez), mes a mes, desde enero de 2023 hasta mayo de 2025. Precise el comportamiento de este indicador por cada Unidad de Servicios de Salud.

El comportamiento de la variación de los tiempos de atención para los pacientes en los servicios de urgencias de la SISS Centro Oriente desde enero 2023 a marzo 2025 se comparte en la carpeta adjunta denominada “Anexo Pregunta No. 7”. El archivo Excel incluye la información detallada con periodicidad mensual. Esta información se calcula para Triage II (emergencia) y Triage III (urgencia)

En cuanto a la información del año 2025, el mes de abril se encuentra en proceso de registro y validación por parte de la Subred, mientras que el mes de mayo está en ejecución.

En el Distrito se ha definido para el indicador de oportunidad de atención en los servicios de urgencias que para el triage II el tiempo de atención sea menor a 30 minutos y para el triage III que el tiempo de atención sea menor a 120 minutos.

Durante 2025, de manera preliminar se puede señalar que el triage II alcanzó en tiempo promedio de atención 22,5 minutos y el triage III alcanzó en tiempo promedio de atención de 38,4 minutos.

8. Presente un informe detallado sobre el total de atenciones realizadas por la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, mes a mes, para las vigencias 2023-2025. Precise la información por tipos de atenciones realizadas y Unidad de Servicios de Salud que prestaron el servicio ofertado.

El comportamiento de la producción de la SISS Centro Oriente desde enero 2023 a marzo 2025 se comparte en la carpeta adjunta denominada “Anexo Pregunta No. 8”. El archivo Excel incluye la información detallada de las atenciones realizadas por Unidad de Servicios de Salud con periodicidad mensual.

En cuanto a la información del año 2025, el mes de abril se encuentra en proceso de registro

y validación por parte de la Subred, mientras que el mes de mayo está en ejecución.

En el transcurso de 2025, de manera preliminar puede indicarse que la producción para el servicio de consulta externa fue de 148.442 consultas en el servicio ambulatorio, en el servicio quirúrgico se realizaron 7.764 cirugías, en el servicio de partos 1.404 atenciones entre partos, legrados y cesáreas y en el servicio de Laboratorio Clínico 502.791 analitos procesados.

9. Presente un informe detallado sobre el total de requerimientos radicados por parte de usuarios (PQRS) ante la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, mes a mes, para las vigencias 2023-2025. En este caso precise tipo de requerimiento presentado.

En atención a la solicitud elevada, la Secretaría Distrital de Salud se permite indicar que, de acuerdo con el contexto suministrado previamente, son las Subredes Integradas de Servicios de Salud las encargadas de brindar información respecto a los aspectos propios de su gestión operativa y administrativa, dentro de los que se incluye el trámite de PQRS y los informes que se deriven dichas actuaciones.

Por consiguiente es importante señalar que la SISS Centro Oriente E.S.E. dispone en su sitio web www.subredcentrooriente.gov.co y particularmente en el enlace <https://www.subredcentrooriente.gov.co/?q=transparencia/instrumentos-gestion-informacion-publica/Informe-pqr-denuncias-solicitudes>, de los Informes trimestrales de PQRS que incluyen aquellas que son radicadas a través de sus canales propios y las que lo son a través del Sistema Distrital de Información Bogotá Te Escucha y por consiguiente en dicho enlace puede consultar la información relacionada con lo requerido puntualmente en su solicitud, pero también puede consultar a dicha entidad cualquier información relacionada con los datos suministrados por dicha entidad.

Ahora bien, se considera pertinente señalar que esta Secretaría Distrital de Salud coordina el Sistema Distrital para la Gestión de Peticiones Ciudadanas administrado por la Alcaldía Mayor de Bogotá que permite la clasificación, gestión, traslado y consolidación de las peticiones y reúne las diferentes PQR presentadas por los ciudadanos a través de “Bogotá Te Escucha” y que opera de manera obligatoria para todas las autoridades del distrito. Por dicho medio esta Secretaría Distrital de Salud ingresó 4397 peticiones/reclamaciones que fueron trasladadas a la SISS Centro Oriente por ser de su competencia durante los años 2023, 2024 y 2025 (Corte 31/03/2025).

Adicionalmente, en el marco de la función de control de tutela que ejerce esta Secretaría sobre las Subredes Integradas de Servicios de Salud, se identifican también los reclamos en salud gestionados ante la Superintendencia Nacional de Salud por afiliados de Capital Salud EPS, que han sido atribuidos a la Subred Centro Oriente en calidad de prestadora, los cuales se encuentran relacionados de la siguiente manera:

Tabla 1. Reclamos en Salud radicados en la Superintendencia Nacional de Salud, por usuarios de Capital Salud EPS atribuibles a la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente.

PERIODO	NÚMERO DE RECLAMOS EN SALUD DE CAPITAL SALUD ATRIBUIBLES A SISS CENTRO ORIENTE, DE FUENTE SUPERSALUD
ene-23	317

feb-23	544
mar-23	605
abr-23	499
may-23	614
jun-23	561
jul-23	352
ago-23	430
sep-23	418
oct-23	447
nov-23	359
dic-23	233
ene-24	393
feb-24	371
mar-24	325
abr-24	506
may-24	506
jun-24	374
jul-24	477
ago-24	513
sep-24	501
oct-24	719
nov-24	450
dic-24	286
ene-25	484
feb-25	582
mar-25	728

Fuente: Actas de conciliaciones mensuales de reclamos en salud radicados en la Superintendencia Nacional de Salud, por usuarios de Capital Salud EPS atribuibles Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, de las vigencias 2023, 2024, 2025.

10. Con respecto al punto anterior, presente un indicador que demuestre la tasa de requerimientos/reclamaciones derivadas de las atenciones prestadas por la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente.

Bajo el contexto brindado previamente, respecto a las diversas fuentes de información en las que se registran los requerimientos, procedemos a dar respuesta bajo un indicador calculado con base en las reclamaciones que tienen como fuente la Superintendencia Nacional de Salud.

Para dichos efectos se identifica que el indicador de tasa de reclamos en salud podría ser calculado de conformidad a la información reportada por la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente y Capital Salud EPS respecto a los reclamos en salud que son atribuibles a dicha Subred, bajo la fuente Superintendencia Nacional de Salud, así como la población afiliada asignada a dicha prestadora. La fórmula para su cálculo, expresada por

cada 10.000 afiliados, es la siguiente:

Fórmula Indicador Tasa de Reclamos en salud de Capital Salud EPS atribuibles a la SISS Centro Oriente (Fuente Supersalud):

Tasa de reclamos atribuibles = $\left(\frac{\# \text{ de Reclamos de Capital Salud EPS atribuibles a la SISS Centro Oriente (fuente Supersalud)}}{\# \text{ de afiliados asignados a la SISS Centro Oriente por Capital Salud EPS}} \right) \times 10.000$

En virtud de lo anterior, se presenta a continuación la información correspondiente a los periodos 2023, 2024 y 2025 (con corte a marzo), detallada mes a mes, que incluye el cálculo de la Tasa de Reclamos en Salud por cada 10.000 afiliados, conforme los datos reportados por Capital Salud EPS y la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, así:

Tabla 2. Tasa de Reclamos en Salud radicados en la Superintendencia Nacional de Salud, por usuarios de Capital Salud EPS atribuibles Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente.

PERIODO	NÚMERO DE RECLAMOS EN SALUD DE CAPITAL SALUD ATRIBUIBLES A LA SISS	POBLACIÓN CAPITAL SALUD EPS ASIGNADA A LA SISS	TASA
ene-23	317	216700	14,63
feb-23	544	216592	25,12
mar-23	605	206168	29,35
abr-23	499	209407	23,83
may-23	614	207131	29,64
jun-23	561	206118	27,22
jul-23	352	206263	17,07
ago-23	430	205244	20,95
sep-23	418	198892	21,02
oct-23	447	201116	22,23
nov-23	359	202005	17,77
dic-23	233	201391	11,57
ene-24	393	200889	19,56
feb-24	371	200852	18,47
mar-24	325	195064	16,66
abr-24	506	194127	26,07
may-24	506	193588	26,14
jun-24	374	193099	19,37
jul-24	477	193081	24,70
ago-24	513	192542	26,64
sep-24	501	197258	25,40
oct-24	719	197326	36,44
nov-24	450	195085	23,07
dic-24	286	194557	14,70
ene-25	484	196613	24,62
feb-25	582	194934	29,86
mar-25	728	192930	37,73

Fuente: Actas de conciliaciones mensuales de reclamos en salud radicados en la Superintendencia Nacional de Salud por usuarios de Capital Salud EPS, atribuibles Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, y Banco de

12. *Presente el presupuesto de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, para las vigencias 2023-2025. Precise en cuadro de Excel:*
- a. *Monto inicial apropiado (según gastos de funcionamiento e inversión).*

b. *Ajustes realizados (según gastos de funcionamiento e inversión).*

c. *Presupuesto definitivo.*

En atención a la petición, referente al presupuesto de la SISS Centro Oriente, la información se adjunta en carpeta titulada “Anexo Pregunta No. 12 y 14”, la cual incluye tres (3) anexos:

- ❖ Ejecución presupuestal diciembre 2023 SISS Centro Oriente.
- ❖ Ejecución presupuestal diciembre 2024 SISS Centro Oriente.
- ❖ Ejecución presupuestal marzo 2025 SISS Centro Oriente.

Es de precisar que el monto inicial apropiado se encuentra en la columna denominada “Presupuesto Inicial”. Los ajustes realizados se reflejan, en la ejecución de ingresos, en las columnas “Reducciones”, “Adiciones” y “Sustituciones”; y en la ejecución del gasto, en las columnas “Contra crédito”, “Crédito”, “Reducción” y “Adición”. El presupuesto definitivo se presenta, en el ingreso, con el mismo nombre (“Presupuesto Definitivo”) y, en el gasto, como “Presupuesto Disponible”.

13. *Informe las transferencias adicionales realizadas a la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, durante las vigencias 2023-2025. Para cada giro de transferencias presente asignación realizada, informe y acto administrativo que justifica la adición de recursos y el destino/obligaciones asumidas por la Subred respaldas por estas transferencias.*

En atención a lo solicitado se relacionan las transferencias realizadas a la SISS Centro Oriente y se adjuntan las resoluciones requeridas en la carpeta titulada “Anexo Pregunta 13”:

Tabla 3. Relación de resoluciones Subred Centro Oriente.

Acto Administrativo que justifica la adición de recursos	Fuente de Financiación	Asignación Realizada	Destino/Obligaciones Asumidas por la Subred
RESOLUCIÓN No.1775 de 2024	Recursos del MSPS	30.000	Pago de proveedores
RESOLUCIÓN No.598 de 2024	Recursos del SDS	15.000	Pago de proveedores
RESOLUCIÓN No. 1501 de 2024	Recursos del SDS	5.000	Pago de proveedores

Fuente: Seguimiento Resoluciones DAEPDSS.

14. *Presente una relación de la ejecución presupuestal (según gastos de funcionamiento e inversión) de la Subred Centro Oriente, mes a mes, durante las vigencias 2023-2025.*

En atención a la petición, referente ejecución presupuestal de la SISS Centro Oriente, la información se adjunta en carpeta titulada “Anexo preguntas No. 12 y 14”, la cual incluye tres anexos:

- ❖ Ejecución presupuestal diciembre 2023 SISS Centro Oriente.
- ❖ Ejecución presupuestal diciembre 2024 SISS Centro Oriente.

❖ Ejecución presupuestal marzo 2025 SISS Centro Oriente.

En cada archivo se presenta la ejecución de ingresos y gastos correspondiente a los periodos indicados. En el componente de ingresos, se detalla la información relacionada con el recaudo, la facturación causada y la facturación radicada. En cuanto al gasto, en el compromiso presupuestal se incluyen el giro presupuestal y el giro de tesorería, desagregados por mes, conforme al nombre de cada columna que indica el periodo correspondiente.

15. *Presente, mes a mes, desde la vigencia 2023 hasta la fecha, los siguientes informes financieros:*

- a. *Estado de situación financiera individual*
- b. *Estado de resultado integral individual*
- c. *Dictámenes de revisoría fiscal*
- d. *Estado de cambios en el patrimonio (vigencias 2023 y 2024)*

Con relación a los informes financieros, en la carpeta titulada “Anexo pregunta No. 15” se incluye lo solicitado. La información se encuentra dividida en una subcarpeta por cada ítem.

16. *Presente un informe mes a mes, desde la vigencia 2023 hasta la fecha, que dé cuenta del comportamiento de los siguientes indicadores financieros:*

- a. *Déficit presupuestal*
- b. *Variaciones en el patrimonio*
- c. *Cuentas por pagar (según su clasificación)*
- d. *Cuentas por cobrar (según su clasificación)*
- e. *Indicadores de recaudo*
- f. *Facturación pendiente de radicar*

Con el propósito de atender lo solicitado, a continuación, se presenta un informe detallado del comportamiento mensual de los principales indicadores financieros de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, desde la vigencia 2023 hasta la fecha.

A) Déficit presupuestal

Con el fin de dar contexto a la respuesta, es necesario precisar que, según el Ministerio de Hacienda y Crédito Público, el déficit corresponde a la diferencia entre los ingresos y los gastos de una entidad. Esta situación se presenta cuando los gastos superan los ingresos o cobros, lo que significa que, en ocasiones, la entidad no cuenta con la capacidad para cubrir la totalidad de sus compromisos de gasto. Adicionalmente, no es viable calcular el déficit presupuestal de manera mensual, dado que el presupuesto se formula para una vigencia anual. Esto permite a las entidades adquirir compromisos por periodos superiores a un mes y, en el caso específico de las Subredes, facturar mensualmente conforme se prestan los servicios y recaudar a medida que se realiza la gestión de cobro y las entidades responsables del pago efectúan los desembolsos.

A continuación, se presenta el déficit presupuestal con recaudo sobre el presupuesto total, así:

Tabla 4. Déficit presupuestal

VIGENCIA	RECAUDO	COMPROMISO FUNCIONAMIENTO	COMPROMISO OPERACIÓN	COMPROMISO INVERSION	DEFICIT
2023	865.173	114.366	436.550	380.738	-66.482
2024	875.521	146.577	465.010	369.306	-105.372
MARZO 2025	136.058	48.239	88.405	367.918	-368.504

Fuente: ejecuciones presupuestales SISS Centro Oriente cifras: millones de \$ Cálculos DAEPDSS

Por otra parte, se presenta un déficit presupuestal asociado a recaudos sin inversión, aclarando que estos recursos tienen una destinación específica y, por tanto, no están destinados a respaldar la operación de la entidad. Estos fondos están orientados al financiamiento de proyectos de infraestructura y dotación, en su mayoría provenientes de convenios suscritos con el Fondo Financiero Distrital de Salud.

Tabla 5. Déficit presupuestal con recaudo sin inversión

VIGENCIA	RECAUDO SIN INVERSION	COMPROMISO FUNCIONAMIENTO	COMPROMISO OPERACIÓN	DEFICIT
2023	450.741	114.366	436.550	-100.175
2024	462.271	146.577	465.010	-149.316
MARZO 2025	136.058	48.239	88.405	-586

Fuente: ejecuciones presupuestales SISS Centro Oriente cifras: millones de \$ Cálculos DAEPDSS

El aparente buen desempeño del recaudo en la vigencia 2025, se presenta por el pago realizado por el Ministerio de Salud y Protección Social por un valor de \$ 40.046.410.788 correspondiente a resoluciones por transferencias de recursos de 2024.

B) En relación con las variaciones en el patrimonio, en archivo titulado “Anexo pregunta No. 16”, se anexa el estado de cambios en el patrimonio de la vigencia 2023 y 2024, en concordancia con la normatividad vigente en la cual establece la obligatoriedad y periodicidad de este reporte es anual.

C) Respecto a las cuentas por pagar (según su clasificación), se anexa subcarpeta dentro de la carpeta titulada “Anexo pregunta No. 16” denominada “Anexo pregunta 16c” con los archivos mes a mes reportado por la SISS.

D) Respecto a las cuentas por cobrar (según su clasificación), se anexa subcarpeta dentro de la carpeta titulada “Anexo pregunta No. 16” denominada “Anexo pregunta 16c” con los archivos mes a mes reportado por la SISS.

E) Respecto al Indicador de recaudo, se incluye un cuadro del indicador calculado por esta Secretaría para evaluar el presupuesto definitivo con el recaudo definitivo por vigencias.

Tabla 6. Índice de Recaudo.

Vigencia	Presupuesto de Ingresos	Recaudo Acumulado	Índice de Recaudo
2023	1.065.663	865.172	81%
2024	1.202.374	875.520	73%
2025	874.451	136.058	16%

Fuente Ejecuciones presupuestales SISS Centro Oriente. Cifras en millones de pesos, cálculos DAEPSS

F) Respecto a la facturación pendiente de radicar, en archivo titulado “Anexo pregunta No. 16” se incluye un informe mes a mes, desde la vigencia 2023 hasta la fecha de la facturación pendiente de radicar.

18. *Presente una relación de la cartera que hoy en día gestiona la Subred Centro Oriente con entidades en liquidación, cuya antigüedad es superior a 360 días (cartera de difícil cobro). Precise naturaleza de la persona (natural/jurídica), nombre o razón social, valor actual y tiempo de cada cartera.*

En archivo titulado “Anexo Pregunta No. 18” se incluye un informe de cartera con las especificaciones solicitadas.

22. *Frente al Plan de Fortalecimiento y Sostenibilidad Financiera del Sector Salud del Distrito Capital para el presente cuatrienio, indique:*

a. *Asignaciones programadas (según mes)*

En respuesta a la inquietud planteada, lo primero que debe aclararse es que de los recursos destinados al fortalecimiento de la Red Pública Hospitalaria del Distrito Capital no existe una normativa específica que establezca de manera previa la distribución, ni los criterios detallados sobre el monto asignado a cada una de las Subredes Integradas de Servicios de Salud. Sin embargo, el artículo 45 del Acuerdo 927 de 2024 establece que la asignación de dichos recursos está sujeta al desempeño y los resultados alcanzados, conforme a los avances reportados en el Plan de Gestión y Sostenibilidad Financiera. Esto significa que los recursos solo podrán ser transferidos cuando se evidencien mejoras en la situación financiera de cada Subred, de manera que contribuyan a su sostenibilidad a largo plazo.

En este contexto, a continuación, se relaciona el detalle de las transferencias realizadas a la SISS Centro Oriente de conformidad con lo solicitado:

Tabla 7. Relación de Resoluciones Subred Centro Oriente.

Documento justificativo y acto Administrativo expedido	Fuente de Financiación	Asignaciones debidamente giradas	Destino de los recursos	Estado de ejecución de cada uno de los giros
RESOLUCIÓN No.598 de 2024	Recursos del SDS	15.000	Pago de proveedores	Girado
RESOLUCIÓN No. 1501 de 2024	Recursos del SDS	5.000	Pago de proveedores	Girado

Fuente: Seguimiento Resoluciones DAEPDSS.

Finalmente es importante señalar que, según el seguimiento de la Secretaría Distrital de Salud, en septiembre de 2024, el Ministerio de Salud y Protección Social, mediante la Resolución 1775 de 2024, asignó \$30.000 millones adicionales a la Subred Centro Oriente para financiar las obligaciones adquiridas durante la operación corriente del año 2024.

23. *Teniendo en cuenta que el Plan de Fortalecimiento y Sostenibilidad Financiera del Sector Salud está condicionado a la expedición de un Plan Estratégico expedido por cada SISS, presente en detalle el Plan Estratégico formulado por la Subred Centro Oriente, precisando la información según cada indicador:*

- a. *Incremento de Ingresos por Venta de Servicios*
- b. *Aumento de Recaudo*
- c. *Disminución de Costos*
- d. *Contención del Gasto*

e. Disminución PQRS

En relación con lo solicitado, a continuación, se presenta cuadro detallado del Plan de Fortalecimiento y Sostenibilidad Financiera de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente:

Tabla 8. Plan Estratégico a junio 2025

No	Estrategias	Meta	Inicia	Línea Base Septiembre 2024	Proyección a junio 2025	
			Finaliza		META	Proyecta do
1	Incremento de Ingresos por Venta de Servicios	Aumentar en un 19% la venta de servicios a junio de 2025.	nov 2024/ Jun2025	36.228	19%	43.112
2	Disminución de Costos	Optimizar los costos de venta para que a junio 2025 sea el 90% del total Ingreso.	nov 2024/ Jun2025	95%	90%	38.800
3	Contención del Gasto	Optimizar los gastos Administrativos a junio 2025 a fin de que sean el 10% del total Ingreso.	nov 2024/ Jun2025	26%	10%	4.311
4	Aumento Recaudo	Incrementar en un 10% el recaudo a Junio de 2025.	nov 2024/ Jun2025	34.610	10%	38.071
5	Disminución PQR	Reducción de un 13% del número de reclamos en salud para fortalecer la confianza y satisfacción de los usuarios en el proceso de atención salud en las SISS.	nov 2024/ Jun2025	787	13%	685

Fuente: Plan Estratégico. Cifras en millones de pesos.

24. Frente al punto anterior y para cada indicador del Plan Estratégico, informe en detalle:

- a. Línea base (valores nominales)
- b. Meta planteada (valores nominales y variación porcentual)
- c. Comportamiento de cada indicador, mes a mes, desde junio de 2024 hasta mayo de 2025

En atención a la petición, en el archivo adjunto titulado “Anexo pregunta 24” se incluye el seguimiento mensual de los indicadores establecidos en el Plan Estratégico.

26. Tras la terminación unilateral del contrato del Hospital San Juan de Dios por parte del agente interventor de la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente, Informe en detalle cuál es actualmente la situación jurídica, administrativa y presupuestal de este Complejo Hospitalario.

En relación con el Contrato de Obra No. 02-BS-008-2020, suscrito entre la Subred Integrada de Servicios de Salud Centro Oriente E.S.E. – SISS Centro Oriente y la Sociedad Anónima de Obras y Servicios, COPASA Sucursal Colombia, cuyo objeto es el “Diseño, construcción, dotación, puesta en marcha y operación de la nueva UHMES Santa Clara y CAPS Conjunto Hospitalario San Juan de Dios”, se informa que dicho contrato fue terminado de manera unilateral por la SISS Centro Oriente, mediante Resolución No. 646 de 2024, decisión que fue ratificada posteriormente mediante Resolución No. 816 de 2024.

En cumplimiento de lo dispuesto en la Resolución No. 463 de 2024 expedida el 3 de octubre de 2024, la Secretaría Jurídica Distrital de la Alcaldía Mayor de Bogotá D.C. asumió el ejercicio del poder preferente, bajo la modalidad de representación directa, en los procesos

arbitrales convocados.

Dado el carácter confidencial del litigio y la especialidad de la materia, para obtener información adicional sobre el estado del proceso, resulta procedente dirigir la consulta directamente a la Secretaría Jurídica Distrital, entidad competente para atender dichos requerimientos conforme a la normativa vigente.

Por otra parte, en lo relativo a la situación administrativa y presupuestal de la Subred Centro Oriente, nos permitimos remitir en archivo adjunto el Informe Mensual Consolidado No. 71 correspondiente al mes de noviembre de 2024, elaborado por la propia entidad. Asimismo, se anexa el estado de cuenta financiero emitido por la Dirección Financiera de la Secretaría Distrital de Salud, el cual contiene información complementaria sobre la ejecución presupuestal correspondiente.

27. Frente al punto anterior, informe en detalle:

f. Valor actual del predio donde está instalado el Complejo Hospitalario.

La respuesta a la pregunta del presente literal f del numeral 27, será abordada bajo dos aproximaciones:

i.) En el año 2024, el Ministerio de Salud y Protección Social hizo llegar informalmente el avalúo realizado por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi - IGAC al predio y,

ii.) Se cuenta con el avalúo comercial que realizó la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital – UAECD – en el año 2023 a los predios que componen el Hospital San Juan de Dios e Instituto Materno Infantil a solicitud del Fondo Financiero Distrital de Salud –FFDS–.

A continuación, se presentan los resultados de las dos aproximaciones mencionadas:

- Avalúo realizado por el IGAC:

Se reproduce la primera página del documento remitido mediante correo electrónico al Secretario Distrital de Salud con fecha del 16 de agosto de 2024:



Al contestar por favor cite estos datos:
Radicado N°: 2520SAV-2024-0000836-EE
No. Caso: 1235176
Fecha: 12-08-2024 14:25:11
Rad. Padre: 3200SAF-2024-0028263-ER

Doctor
NICOLAS CORSO SALAMANCA
AGENCIA NACIONAL INMOBILIARIA VIRGILIO BARCO VARGAS - AGENCIA NACIONAL
INMOBILIARIA
Director General
Avenida carrera 45 n 108-27 torre 3 piso 20 edificio paralelo 108
Bogotá, D.C., Colombia

comunidad@avb.gov.co

ASUNTO: Entrega 2 informes de avalúo, predios ubicados en la ciudad de Bogotá D.C.

Cordial Saludo

Con el fin de atender su solicitud de realización de avalúos comerciales, comedidamente me permito remitir el resultado de los avalúos correspondientes a los predios a continuación relacionados, los que fueron practicados conforme a las normas y procedimientos del Instituto Geográfico Agustín Codazzi, por los profesionales avaluadores Lisandro Castañeda Salazar y Oscar Navarro Rodríguez y el control de calidad por el Ingeniero Luis Fernando Cote Vega y la Ingeniera Yury Idali Castro Linares, profesionales de la Subdirección de avalúos, los cuales fueron aprobados por esta dependencia en las cifras a continuación señaladas:

RADICACION	DEPARTAMENTO / MUNICIPIO	DIRECCION	VALOR TOTAL DEL AVALUO
3200SAF-2024-0028263-ER, de 8/08/2024	BOGOTÁ D.C.	CARRERA 10 No. 1-59 SUR (CHSJD)	\$ 333.718.851.980,00
		CARRERA 10 No. 1-72 SUR (IMI)	\$ 57.476.388.500,00

Atentamente.

ALEXIS JAVIER CARBONO MENDOZA (E)
SUBDIRECTOR TÉCNICO
Subdirección de Avalúos

Proyectó: NANCY AMPARO VEGA RUÍZ - SECRETARIO EJECUTIVO
Elaboró: NANCY AMPARO VEGA RUÍZ - SECRETARIO EJECUTIVO

Instituto Geográfico Agustín Codazzi

Página | 1

Carrera 30 No 48 - 51 Bogotá D.C., Colombia
(+57) 601 653 1888
www.igac.gov.co

- Avalúo realizado por la UAECD

La siguiente tabla resume los datos generales del avalúo:

Tabla 9. Informe avalúo comercial UAECD

Informe Técnico de Avalúo Comercial No. 2023 - 352		Informe Técnico de Avalúo Comercial No. 2023 - 335	
Radicación	2023 – 649596 del 18 de julio de 2023	Radicación	2023 – 622070 del 12 de julio de 2023
Dirección	KR 10 1 59 SUR	Dirección	KR 10 1 72 SUR

Tipo de inmueble	Lote con construcciones	Tipo de inmueble	Clínica
CHIP	AAA0262XCNX	CHIP	AAA0262XCOM
Cédula catastral	001208010800000009	Cédula catastral	001209020600000000
Sector Catastral	001208 – La Hortua	Sector Catastral	001209 – Modelo Sur
Matrícula inmobiliaria	050S40727785	Matrícula inmobiliaria	050S40727786

Fuente: Elaboración Propia con base en el avalúo comercial que realizó la Unidad Administrativa Especial de Catastro Distrital – UAECD – en el año 2023 a los predios que componen el Hospital San Juan de Dios e Instituto Materno Infantil a solicitud del Fondo Financiero Distrital de Salud –FFDS–.

De acuerdo con el Informe Técnico de Avalúo Comercial No. 2023 – 352 realizado por la UAECD que corresponde al predio denominado Hospital San Juan de Dios con dirección KR 10 1 59 SUR y CHIP AAA0262XCNX, el avalúo comercial corresponde a un valor de TRESCIENTOS DOS MIL SETECIENTOS NOVENTA Y SEIS MILLONES NOVECIENTOS VEINTIOCHO MIL CUATROCIENTOS PESOS M/CTE (\$302,796,928,400):

Tabla 10. Resultado avalúo comercial predio Hospital San Juan de Dios con dirección KR 10 1 59 SUR y CHIP AAA0262XCNX.

Dirección: KR 10 1 59 SUR

CHIP: AAA0262XCNX

ITEM	UNID.	CANT.	VLR. UNITARIO	SUBTOTAL
TERRENO	M2	122,700.00	\$1,372,000	\$168,344,400,000
REHABILITACION PSIQUIATRICA	m2	3,267.45	\$1,594,000	\$5,208,315,300
MANTENIMIENTO	m2	1,707.34	\$998,000	\$1,703,925,320
CONST. NO 4_ ESTAR DE ENFERMERAS	M2	83.00	\$580,000	\$48,140,000
EDIFICIO CENTRAL	m2	26,414.13	\$1,024,000	\$27,048,069,120
TORRE DOCENTE	m2	3,025.75	\$1,669,000	\$5,049,976,750
CONST. NO 1_ ANTIGUO ARCHIVO SAN JUAN DE DIOS	M2	216.00	\$692,000	\$149,472,000
CONST. NO 2_ CONST. COSTADO NORTE REHAB. PSIQUIAT. SAN JORGE	M2	440.00	\$502,000	\$220,880,000
CONST. NO 3_ CONST. FRENTE A DEPÓSITO BASURAS CIRUGIA PLASTICA	m2	1,252.60	\$3,923,000	\$4,913,949,800
SAN LUCAS	M2	140.19	\$248,000	\$34,767,120
SAN EDUARDO	m2	2,142.28	\$2,549,000	\$5,460,671,720
SIBERIA	m2	1,673.70	\$2,549,000	\$4,266,261,300
SANTIAGO SAMPER	m2	1,856.95	\$2,549,000	\$4,733,365,550
CONVENTO	m2	1,993.69	\$1,802,000	\$3,592,629,380
ENFERMEDADES TROPICALES	m2	1,363.98	\$2,688,000	\$3,666,378,240
ANCIANATO	m2	1,375.68	\$2,494,000	\$3,430,945,920
RESONANCIA MAGNETICA	m2	1,987.70	\$2,688,000	\$5,342,937,600
UNIDAD DE SALUD MENTAL	m2	7,741.07	\$3,923,000	\$30,368,217,610
CENTRO DE SALUD	m2	419.05	\$2,484,000	\$1,040,920,200
CONST. NO 6_ CONST. UTILITARIAS COSTADO SUR EDIF. CENTRAL	m2	2,525.64	\$883,000	\$2,230,140,120
PORTERIA PRINCIPAL	m2	4,396.73	\$914,000	\$4,018,611,220
EDIFICIO SAN ROQUE	M2	180.88	\$566,000	\$102,378,080
INSTITUTO INMUNOLOGICO	M2	105.64	\$1,256,000	\$132,683,840
CAPILLA	m2	1,285.43	\$3,211,000	\$4,127,515,730
CUNDIFARMA	m2	1,122.83	\$4,917,000	\$5,520,955,110
JARDIN INFANTIL	m2	841.62	\$4,879,000	\$4,106,263,980
CONST. NO 5_ COBERTIZO CALDERA	m2	2,646.13	\$1,907,000	\$5,046,169,910
	m2	966.43	\$2,968,000	\$2,868,364,240
	m2	77.87	\$252,000	\$19,623,240
AVALUO TOTAL				\$302,796,928,400

Fuente: Informe Técnico de Avalúo Comercial No. 2023 – 352 realizado por la UAECD

De acuerdo con el Informe Técnico de Avalúo Comercial No. 2023 – 335 realizado por la UAECD que corresponde al predio denominado Instituto Materno Infantil con dirección KR 10 1 72 SUR y CHIP AAA0262XCOM, el avalúo comercial corresponde a un valor de SESENTA Y DOS MIL OCHOCIENTOS NUEVE MILLONES SEISCIENTOS SETENTA Y SIETE MIL NOVECIENTOS DIEZ PESOS M/CTE (\$62,809,677,910):

Tabla 11. Resultado avalúo comercial predio Instituto Materno Infantil con dirección KR 10 1 72 SUR y CHIP AAA0262XCOM.

Dirección: KR 10 1 72 SUR		CHIP: AAA0262XCOM		
ITEM	UNID.	CANT.	VLR. UNITARIO	SUBTOTAL
AREA DE TERRENO	M2	7,805.13	\$3,340,000	\$26,069,134,200
CONSTRUCCIÓN IMI PISO 4-DORMITORIOS	M2	3,747.68	\$2,250,000	\$8,432,280,000
CONSTRUCCIÓN IMI PISOS 1-2-3	M2	10,094.58	\$2,678,000	\$27,033,285,240
LAVANDERIA	M2	387.50	\$678,000	\$262,725,000
CASETA VIGILANCIA	M2	16.74	\$2,846,000	\$47,642,040
CASA PLAN CANGURO	M2	70.95	\$1,596,000	\$113,236,200
ALMACÉN MANTENIMIENTO	M2	481.13	\$875,000	\$420,988,750
CASA ANTIGUA-OFICINAS	M2	241.29	\$1,202,000	\$290,030,580
ALMACÉN RESIDUOS HOSPITALARIOS	M2	101.34	\$1,385,000	\$140,355,900
AVALÚO TOTAL				\$62,809,677,910

Fuente: Informe Técnico de Avalúo Comercial No. 2023 – 335 realizado por la UAECD

Ahora bien, sumando los dos resultados de los avalúos individuales realizados por la UAECD para el HSJD e IMI, el valor total es de TRESCIENTOS SESENTA Y CINCO MIL SEISCIENTOS SEIS MILLONES SEISCIENTOS SEIS MIL TRESCIENTOS DIEZ PESOS M/CTE (\$ 365,606,606,310).

28. *Anexe reglamento y/o documento de funcionamiento de la Junta de Conservación del San Juan de Dios. Además, indique cómo está conformada la Junta de Conservación del San Juan de Dios.*

Con respecto al Complejo Hospitalario San Juan de Dios (CHSJD), este Bien de Interés Cultural del Ámbito Nacional (BICN) cuenta con un instrumento de gestión del patrimonio cultural denominado Plan Especial de Manejo y Protección (PEMP), creado por la Ley General de Cultura 397 de 1997, modificada por la Ley 1185 de 2008; por medio del cual se establecen las acciones necesarias para garantizar su protección y sostenibilidad en el tiempo.

El PEMP del Hospital San Juan de Dios e Instituto Materno Infantil, aprobado mediante la Resolución 0995 de 2016 del Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes, de acuerdo con las orientaciones del Decreto Nacional 1080 de 2015, establece objetivos específicos con el fin de recuperar los mencionados Hospital e Instituto, en su planta física y como institución prestadora de servicios de salud:

Ahora bien, la Junta de Conservación del Hospital San Juan de Dios e Instituto Materno Infantil fue creada con el artículo 2 de la Ley 735 de 2002, que estableció que estaría integrada por los hoy Ministros de Salud y Protección Social, de las Culturas, Artes y Saberes, de Educación Nacional, así como el Alcalde Mayor de Bogotá, D. C. y el Gobernador de Cundinamarca o sus delegados.

Así mismo, la mencionada Junta sustenta su operatividad en lo establecido en el PEMP, de acuerdo con lo señalado en el artículo 52 de la Resolución 0995 de 2016, así:

*“ARTÍCULO 52. JUNTA DE CONSERVACIÓN DEL HOSPITAL SAN JUAN DE DIOS E INSTITUTO MATERNO INFANTIL. Según lo previsto por la Ley [735](#) de 2002. El ente gestor y/o la entidad propietaria de los bienes inmuebles del BIC, presentarán el informe de actividades a dicha Junta, presentarán el plan de desarrollo y los proyectos de inversión que se desarrollen en resultado de su actividad y **de acuerdo con lo indicado en el PEMP.**”*

Sobre el particular, el PEMP del Hospital San Juan de Dios y del Instituto Materno Infantil, de acuerdo con el artículo 53 de la Resolución 0995 de 2016, solo señala respecto a la Junta de Conservación que debe coordinar acciones para la consecución de recursos, así:

“ARTÍCULO 53. MEDIDAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS PARA LA RECUPERACIÓN Y SOSTENIBILIDAD DEL INMUEBLE.

(...)

La Junta de Conservación conformada en virtud de la Ley [735](#) de 2002 y el ente gestor, deberán coordinar las acciones necesarias para la consecución de recursos de fuentes públicas y/o privadas”

Finalmente, se debe señalar que no hay reglamento que establezca los estatutos de funcionamiento de la Junta de Conservación del HSJD e IMI.

29. Precise en detalle las acciones propuestas y decisiones adoptadas por parte de la Administración Distrital, a través de la Junta de Conservación del San Juan de Dios.

La información relacionada con las acciones propuestas y las decisiones específicas adoptadas por la Junta de Conservación del HSJD e IMI obran en las actas de las sesiones de la Junta, cuya custodia está a cargo del Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes, entidad que ha ejercido como secretaría técnica de ésta.

En los anteriores términos se da contestación a la proposición del asunto.

Cordialmente,



GERSON ORLANDO BERMONT GALAVIS

Secretario Distrital de Salud.

Anexo: Una (1) carpeta ZIP

Elaboró: Andres Prieto – Asesor de Despacho

Johanna Marcela Rincón Meneses - Dirección Servicio a la Ciudadanía
Claudia Acosta / Juan Patiño / Yamile Villota - Subdirección de Acciones Colectivas
Angela Gualdrón / David Herrera / Natalia Ocampo / Diana Vargas - DAEPDSS

Consolidó: Katherine Arenas – contratista – OAJ / María Cabrera – abogada OAJ

German A. Sterling (AgilSalud) – Contratista OAJ

Revisó: Eugenia Arboleda Balbin – Directora Operativa Dirección Servicio a la Ciudadanía

Manuel Alejandro Godoy – Director DAEPDS Marcela Martínez Contreras – Subdirectora de Acciones Colectivas

Luisa Fernanda Vallejo Cruz – Directora Administrativa

Ana María Cobos Baquero – Asesora de Despacho

Aprobó: Patricia Eugenia Molano Builes – Subsecretaria de Salud Pública (E) *Pat*

José Ignacio Argote López - Subsecretario de Planeación y Gestión Sectorial

Yolanda Sepúlveda Medina - Subsecretaría de Gestión Territorial, Participación y Servicio a la Ciudadanía (E)

Juan Guillermo Correa García - Subsecretario Corporativo

Martha Añez Maestre – Asesora de Despacho